



Daily Drumbeat

Steuern wir denn richtig?

10 CHECKPOINTS

ja nein

1	Zielerreichung	Dass Ziele SMART sein müssen, weiß nun mittlerweile jeder. Rückblickend: Erreichen Sie Ihre Ziele durch tägliche kontinuierliche Verbesserung? <i>(oder durch tägliches „Feuerlöschen“)</i>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	KPI, OPI, KAI	Über die Erstellung von Kennzahlenbäumen lassen sich Zusammenhänge messbar abbilden. Können Sie bereits Abweichungen in der OEE bis auf Arbeitsplatzebene lückenlos aufklären?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Zielkaskade	Lean-Management steuert auf die Verluste. Als Beispiel bedeutet dies eine Zielplanung für Rüstvorgänge, Qualitätsverluste und Störungen bzgl. Anzahl und Häufigkeit. Haben Sie bereits Verluste mit klaren Zielen hinterlegt und steuern auf diese?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Verantwortung	Durch eine RACI-Matrix lässt sich ein Kennzahlenbaum in der Organisation verankern. Jeder kann seine Leistung messbar steuern. Kennen und wissen Ihre Mitarbeitenden & Führungskräfte ihren messbaren Einfluss auf die wichtigen Kennzahlen des Unternehmens?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Fokus	Shopfloor-Management, Wochenkreis, Projektsteuerkreis, Entwicklungsplanung, Steuerkreis. Ist Ihre Steuerungsstruktur in der Lage die verschiedenen Zeithorizonte zu trennen und den Fokus im Termin zu halten? <i>(oder besprechen sie eigentlich überall alles?)</i>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Visualisierung	Um die richtigen Schlüsse aus Kennzahlen zu ziehen ist eine Visualisierung dieser unumgänglich. Betrachten Sie in Meetings zeitliche Verläufe, Monatsvergleiche, Trendanalysen, Pareto-Diagramme oder auch Histogramme Ihrer wichtigen Kennzahlen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Verbindlichkeit	Plan Do Check Act ist den meisten ein täglicher Begleiter. Die Nachverfolgung der Maßnahmen und Ergebnisse ist im Alltag schwierig. Was meinen Sie: Ist Ihre Organisation gut darin Maßnahmen nicht nur zu besprechen sondern auch tatsächlich umzusetzen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Absicherung	Eine Investition soll Rüstvorgänge um 12 Minuten beschleunigen. Verfolgen Sie die Ergebnisse von Fokusprojekten im täglichen Tun, bis die erwartete Verbesserung tatsächlich dauerhaft eintritt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	Effektivität	Effektivität im Kontext der Steuerung bedeutet, dass Sie aus einem Meeting herausgehen und sagen können: „Wir haben alles geklärt, es gibt keine offenen Punkte mehr?“ Tritt dies bei mindestens 9 von 10 Ihrer regelmäßigen Besprechungen ein?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Effizienz	Effizienz im Kontext der Steuerung bedeutet: Alle sind vorbereitet. Es gibt einen Moderator. Es gibt eine Agenda. Die vereinbarte Disziplin in Meetings wird eingehalten. Alle sind pünktlich. Maßnahmen werden dokumentiert. Finden Sie Ihre Organisation hier wieder?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>